

# GERBE

wohnen | begleiten | pflegen

# Jahresbericht 2021

GENOSSENSCHAFT FÜR ALTERSSIEDLUNGEN EINSIEDELN



Alters- und Pflegezentrum GERBE | Gerbestrasse 5 | 8840 Einsiedeln  
Telefon 055 418 73 73 | [info@gerbe.ch](mailto:info@gerbe.ch) | [www.gerbe.ch](http://www.gerbe.ch)

  Sie erreichen die GERBE auch auf Facebook und Instagram.

# 49. Generalversammlung

**DONNERSTAG, 19. MAI 2022**

## **TRAKTANDEN**

	Seite
1. Begrüssung / Feststellung Präsenz	
2. Wahl der Stimmzähler	
3. Protokoll der 48. Generalversammlung vom 27. Mai 2021	
4. Jahresberichte	
Präsident	3
Geschäftsführer	6
5. Jahresrechnung 2021	8
6. Bericht der Revisionsstelle	10
7. Entlastung der Verwaltung	
8. Budget 2022	11
9. Wahlen	
10. Anträge	
11. Diverses	

# Jahresbericht 2021 Präsident <sup>(1/3)</sup>

## **LIEBE GENOSSENSCHAFTERINNEN LIEBE GENOSSENSCHAFTER**

Nach drei Jahren im Amt als Präsident darf ich Ihnen endlich erstmals meinen Jahresbericht für das Jahr 2021 mündlich und persönlich vortragen. Diese eigentliche Selbstverständlichkeit, die in den letzten beiden Jahren nicht möglich war, zeigt, in welcher aussergewöhnlicher Lage wir alle uns befunden haben.

So begann auch das Jahr 2021 für alle Beteiligten anspruchsvoll. Bereits im Januar musste die Gerbe erstmals eine Abteilung unter Quarantäne stellen. Glücklicherweise konnte diese nach den vorgeschriebenen zehn Tagen wieder aufgehoben werden.

Im ersten Quartal 2021 wurden den Mitgliedern der Verwaltung von der für Institutionen im Gesundheitsbereich spezialisierten Firma Keller Unternehmensberatung die Resultate einer umfassenden Analyse für Pflege & Betreuung präsentiert. Mit Freude durften wir dabei erfahren, dass die Pflege und Betreuung in der Gerbe einen sehr guten Stand aufweist. Obwohl uns dieses Fazit eigentlich nicht überraschte, war das Resultat – bestätigt durch eine externe spezialisierte Firma – für uns alle eine Genugtuung. Das Ergebnis verpflichtet uns, auch inskünftig überdurchschnittliche Leistungen zu erbringen.

Unsere langjährige, verdienstvolle Leiterin Pflege & Betreuung, Imelda Furrer-Theiler, hat uns frühzeitig über ihre Absicht einer Frühpensionierung informiert. Dies erlaubte uns, die Nachfolgeregelung rechtzeitig und sorgfältig an die Hand zu nehmen. Erstmals haben wir dabei auf die Unterstützung von Spezialisten in der Rekrutierung von leitendem Pflegepersonal gesetzt. Zusammen mit der oben erwähnten Firma fanden wir einen ausgezeichneten Nachfolger.

Marcel Buchmann ist seit dem 1. Dezember 2021 bei uns. Ich heisse ihn auch an dieser Stelle ganz herzlich willkommen. Marcel wird gleich anschliessend beim Jahresbericht des Geschäftsführers persönlich vorgestellt.

Das Umfeld für Institutionen wie die Gerbe wird künftig noch anspruchsvoller werden. Davon zeugen auch verschiedenste Informationen, die auf allen Medienkanälen verbreitet werden. Die im Februar 2021 vom Schweizer Fernsehen SRF ausgestrahlte DOK «Wer pflegt uns morgen» zeigte eindrücklich die angespannte Personalsituation im Pflegebereich. Ebenso erschienen in der NZZ je ein grosser Artikel unter dem Titel «Viele Altersheime seit der Pandemie unterbelegt» sowie die Reportage «Das klassische Altersheim ist ein Auslaufmodell». All diese Publikationen waren für die Mitglieder der Verwaltung «Pflichtkonsum» und lieferten Hintergrundinformationen für permanente Gespräche.

Obwohl unsere Gebäude auf Vordermann sind, gilt es auch hier, immer wieder nötige Unterhaltsarbeiten und Optimierungen vorzunehmen. So haben wir 2021 insbesondere die Fronten der Büros hinter dem Empfang erneuert. Ebenso wurden im Haus 1 und 2 alle Handläufe auf die Modelle, die sich im Neubau bewähren, umgestellt. In diesem Zusammenhang wurden auch die beiden Treppenhäuser frisch gestrichen. Ebenso sind wir die Planung von vier Vordächern beim Haupteingang, Personaleingang und den beiden Eingängen der Häuser 3 und 4 angegangen. Dies aus Sicherheitsgründen, denn im Winter fielen immer wieder kleine, aber harte Eisschollen auf den Eingangsbereich. Die Realisierung erfolgte in den ersten Monaten 2022. Bei Bedarf werden wir bei baulichen

# Jahresbericht 2021 Präsident (2/3)

Vorhaben von den bewährten Kräften Franco Bonzani, Bauherrenberater, und der Hochbau Baumanagement AG unterstützt.

Am 21. September 2021 erfolgte die formelle Schlussabnahme unseres Erweiterungsbaus durch den Kanton und damit auch die Auszahlung des kantonalen Schlussbetrags.

Erneut dürfen wir finanziell insgesamt auf ein gutes Geschäftsjahr 2021 zurückblicken. Diese Aussage gilt insbesondere für die ersten drei Quartale. Leider wurden wir im Oktober als bald letztes Alterszentrum im Kanton von einer heftigen Corona-Welle erfasst. Diese führte zu einem plötzlich grossen Leerbettenbestand, von dem wir uns auch im laufenden Jahr nur langsam erholen. Mehr dazu werden Sie bei den nächsten Traktanden von unserem Finanzchef hören. Auf jeden Fall kommt uns nun die im Vorjahr gebildete «Corona-Rückstellung» in finanzieller Hinsicht positiv zugute.

Obwohl auch wir seit Jahren eine Warteliste führen, bestätigt sich der Trend, dass diese Warteliste für die «Wartenden» völlig unverbindlich ist. Auch erfahren wir jedes Jahr deutlicher, dass die Eintritte in ein Alterszentrum immer kurzfristiger erfolgen und oft erst dann, wenn es nicht mehr anders geht. Das bedeutet auch, dass die Verweildauer der Bewohner/-innen in der Gerbe ständig kürzer wird, ja oft nur mehr wenige Wochen oder gar einige Tage beträgt.

Fast das ganze Jahr 2021 über waren wir mehr oder minder mit dem Corona-Virus konfrontiert. Nebst dem grossem Aufwand für die Personalplanung stellten in finanzieller Hinsicht auch die vielen Krankheits- und Abwesenheitstage unserer Mitarbeitenden zusätzliche Herausforderungen. Ich wiederhole mich, wenn ich auch hier aus Überzeugung all unseren Mitarbeitenden vom Chef bis zum Lehrling für das

Bewältigen der zusätzlichen Belastungen und die kurzfristigen Sondereinsätze im Zusammenhang mit der Pandemie herzlich danke. Aus tief empfundenem Mitgefühl haben ich und die Vizepräsidentin einen Dankesbrief an alle Mitarbeitenden unterzeichnet, der zudem eine Corona-Sonderprämie enthielt.

Die ausserordentliche Lage beeinflusste natürlich auch die Intensität unserer Arbeit im Verwaltungsrat. Nebst den ordentlichen Sitzungen haben wir uns mehr als zehnmal zusätzlich auf elektronischem Weg zwecks Information oder zu Beschlüssen auf dem Zirkularweg getroffen.

Gerbe-Geschäftsführer Clemens Egli hat 2021 Besonderes geleistet. Nebst normalem Pensum kamen mehrere ungeplanten Wochenendeinsätze, eine Rückkehr aus den Ferien und wiederholtes Verschieben von Ferien dazu. Ganz herzlichen Dank, Clemens, auch dafür.

Bevor ich zum allgemeinen Dank komme, möchte ich Erfreuliches berichten. Die im anspruchsvollen Jahr 2021 durchgeführte Umfrage bei Gerbe-Bewohner/-innen und Angehörigen ergab ein ausgesprochen erfreuliches Bild. Ich verweise auf die Berichterstattung im Einsiedler Anzeiger vom 8. April 2022 sowie auf die Ausführungen in der aktuellen Gerbe-Gazette. Nur so viel: 98 Prozent der Bewohner/-innen und 85 Prozent der Angehörigen würden die Gerbe weiterempfehlen.

Mein aufrichtiger Dank geht an alle Mitarbeitenden, das Leitungsteam und den Geschäftsführer für die jahrein, jahraus beispielhafte Arbeit in einem je länger je anspruchsvolleren Umfeld. Ich danke allen Bewohnern/-innen und Mietern/-innen für ihr Verständnis und das Mittragen der erforderlichen Schutzmassnahmen. In meinen Dank schliesse ich selbstverständlich auch alle Angehörigen ein. Angesichts der ge-

# Jahresbericht 2021 Präsident <sup>(3/3)</sup>

schilderten Umstände hatte ich insbesondere mit vielen Angehörigen zahlreiche, ausgezeichnete Kontakte. Ich danke meinen Kollegen/-innen von der Verwaltung ganz herzlich für ihr grosses ehrenamtliches Engagement. Gerade in der heutigen Zeit ist eine ehrenamtliche Tätigkeit unerlässlich, aber leider je länger je weniger selbstverständlich. Ich danke all unseren Gönnern/-innen, unseren Lieferanten/-innen und Geschäftspartnern/-innen, und natürlich ganz besonders Ihnen liebe Genossenschaftler/-innen. Ohne Genossenschaftler/-innen gibt es keine Genossenschaft für Alterssiedlungen Einsiedeln, und so sind Sie die eigentliche Stütze unserer Institution und Unternehmung.

Alfred Lienert, Präsident

# Jahresbericht 2021 Geschäftsführer <sup>(1/2)</sup>

## **SEHR GESCHÄTZTE GENOSSENSCHAFTERINNEN SEHR GESCHÄTZTE GENOSSENSCHAFTER**

Im Rückblick auf das Jahr 2021 muss von einem weiteren pandemiebestimmten Jahr berichtet werden. Während der anhaltenden Corona-Lage galt es, immer wieder sehr kurzfristig Massnahmen entsprechend den Bundesvorgaben anzupassen und umzusetzen. Nach einem eher schwierigen Winter 2020/2021 folgte ein etwas ruhigerer Sommer. Die Vorhersage einer nächsten Corona-Welle für den Herbst 2021 wurde trotz der lancierten Impfkampagnen leider Tatsache. So blieb uns auch 2021 nicht erspart, auf viele geplante Anlässe und Veranstaltungen zu verzichten.

Vier Wochen vor der bereits organisierten Booster-Impfung Anfang November 2021 mussten wir leider nach eindreiviertel coronafreien Jahren auch in der Gerbe einen Corona-Ausbruch verzeichnen. Dank unseres funktionierenden Schutzmanagements konnten wir die Situation schnell auffangen. Trotzdem war es für die Bewohner/-innen, Mitarbeitende und Angehörigen eine ausgesprochen schwierige Zeit. Nachdem die Booster-Impfung erfolgt war und sich eine neue, weniger aggressive Covid-19 Mutation breit machte, wiesen die meisten Corona-Infizierten glücklicherweise nur milde Symptome auf.

Mit zahlreichen Massnahmen, offenen Diskussionen, einer transparenten Kommunikation und enormem Engagement ist es uns insgesamt sehr gut gelungen, die Bewohner/-innen und Mitarbeitenden sicher durch die Pandemie zu lotsen. Dabei ist uns klar bewusst, dass wir den Verlauf zwar beeinflussen können, ihn letztlich aber nicht selbst in unseren Händen haben.

Trotz Corona gab es aber auch erfreuliche Themen. Die Gerbe ist in den letzten Jahren

gewachsen, die Aufgabenkomplexität rund um die Pflege und Betreuung nimmt kontinuierlich zu und wird in Zukunft weiter zunehmen. Eine Analyse durch eine im Bereich Gesundheitswesen spezialisierte Firma zeigte auf, dass die Gerbe einen sehr hohen Qualitätsstandard aufweist und sich zukunftsorientiert weiterentwickelt.

Nebst der Einschätzung durch Fachspezialisten ist die Meinung der Direktbetroffenen – also der Bewohner/-innen und Angehörige – mindestens so wichtig. So führten wir im September und Oktober 2021 eine Befragung bei den Bewohnern/-innen und Angehörigen durch. Die sehr positiven Rückmeldungen (trotz Corona) waren erfreulich und motivieren uns, weiterhin jeden Tag unser Bestes zu geben. 98 Prozent der befragten Bewohner/-innen würden die Gerbe weiterempfehlen. Unterstrichen wurde diese Zufriedenheit mit vielen Rückmeldungen wie «Ich fühle mich tiptopp aufgehoben und bin mit der Pflege sehr zufrieden». Auch 85 Prozent der Angehörigen würden die Gerbe weiterempfehlen. Grossmehrheitlich herrschte bei den zwei befragten Gruppen Übereinstimmung. Trotz der hohen Zufriedenheitswerte und der erfreulichen Analyse sind wir weiterhin bestrebt, uns zu verbessern. Die Gerbe befindet sich – unabhängig von der Befragung – in einem ständigen Verbesserungsprozess.

Immer stärker sind Alters- und Pflegezentren mit zusätzlichen Anforderungen oder veränderten Leistungserfassungen bzw. -verrechnungen seitens Gesetzgeber oder Krankenkassen konfrontiert. Dieser Mehraufwand kann nur durch zusätzliches Personal gedeckt werden, was schliesslich zu steigenden Pflege- und Pensionstarife führt.

# Jahresbericht 2021 Geschäftsführer (2/2)

Zum Thema Personal kann ich viel Erfreuliches berichten. In der Gerbe bilden wir in den Bereichen Pflege & Betreuung, Hauswirtschaft und Küche Mitarbeitende zu Fachpersonen aus. Im Sommer 2021 durften neun Lernende ihren wohlverdienten Lehrabschluss feiern. Herzliche Gratulation.

Nebst Grundausbildungen unterstützen wir weiterführende Ausbildungen oder Vertiefungskurse. Dazu gehören fachspezifische Weiterbildungen zu Fragen wie Palliativ Care, Demenz oder Pflegequalität. Ebenso werden Mitarbeitende unterstützt, die sich zu Führungspersonen weiterentwickeln möchten. So durften im Jahr 2021 zwei Mitarbeiterinnen das Diplom Teamleitung entgegennehmen.

Um dem immer grösser werdenden Mangel an Pflegefachpersonen mit höherem Abschluss (HF/FH) entgegenzuwirken, haben wir mit viel Engagement und Herzblut das Curriculum zum Studium Pflegefachperson HF erarbeitet und von den zuständigen kantonalen Behörden bewilligen lassen. Nun dürfen wir in der Gerbe Pflegefachpersonen mit Abschluss HF (Höhere Fachschule) ausbilden.

Trotz sehr anspruchsvollen Zeiten verzeichnet die Gerbe eine sehr tiefe Mitarbeiterfluktuation. Dies auch dank der hervorragenden Arbeit, welche die Führungskräfte leisten. Dafür danke ich allen Führungspersonen herzlich.

Ende Dezember verabschiedete sich Imelda Furrer-Theiler nach neun Jahren als Leiterin Pflege & Betreuung von der Gerbe. Damit ging ihr Wunsch nach mehr Zeit für ihre Grosskinder und Freizeitaktivitäten in Erfüllung. Mit einem grossen Verabschiedungstag konnte sie allen Bewohnern/-innen und Mitarbeitenden adieu sagen. Wir liessen Imelda nur schweren Herzens ziehen. Für die tolle und ausgezeichnete Zusam-

menarbeit nochmals ein herzliches Dankeschön von mir, aber auch im Namen aller Mitarbeitenden und Bewohner/-innen. Für die Zukunft wünschen wir Imelda alles Gute.

Zugleich hatten wir das grosse Glück, mit Marcel Buchmann die Wiederbesetzung der Leitung Pflege & Betreuung mit einer sehr kompetenten Fachperson sicher stellen zu können. Marcel ist ein ausgewiesener Pflegefachmann mit breitem Erfahrungsschatz als Führungsperson im Gesundheitswesen. Am 1. Dezember 2021 begrüsst wir ihn in zu seinem ersten Arbeitstag in der Gerbe. Am 1. Januar 2022 übernahm er die volle Verantwortung für den Bereich Pflege & Betreuung. Wir freuen uns alle über eine bereichernde Zusammenarbeit.

Mit Beiträgen auf Social-Media-Plattformen wie Facebook und Instagram kann neuerdings die ganze Welt am Leben in der Gerbe teilhaben. Regelmässig werden Aktivitäten und Höhepunkte aus der Gerbe gepostet.

Zum Schluss danke ich speziell allen Bewohnern/-innen, Angehörigen und Mitarbeitenden herzlich für ihr grosses Vertrauen. Das Verständnis für die vielen unangenehmen Massnahmen und Veränderungen das ganze Jahr hindurch war gross. Das entgegengebrachte Vertrauen bedeutet für mich und das ganze Kader eine spürbare Entlastung. Ebenfalls ein herzliches Dankeschön gilt allen, welche die Gerbe auf irgendeine Art und Weise unterstützt haben.

Nun freuen wir uns alle auf das Jahr 2022 und sind voller Hoffnung, dass wieder ein «normaler» Alltag in der Gerbe Einkehr hält.

Clemens Egli, Geschäftsführer

# Jahresrechnung 2021

## BILANZ PER 31.12.2021

<b>AKTIVEN</b>	<b>Aktuell</b>		<b>Vorjahr</b>	
Flüssige Mittel	2'066'489	9.8%	1'591'993	7.2%
Forderungen	824'165	3.9%	861'779	3.9%
Vorräte	72'800	0.4%	61'800	0.3%
Übriges Umlaufvermögen	227'723	1.1%	152'063	0.7%
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3'191'177</b>	<b>15.2%</b>	<b>2'667'635</b>	<b>12.1%</b>
Mobile Sachanlagen	548'602	2.6%	670'200	3.1%
Immobilien Sachanlagen	33'483'398	158.8%	34'342'299	155.5%
<b>Anlagevermögen</b>	<b>34'032'000</b>	<b>161.4%</b>	<b>35'012'499</b>	<b>158.5%</b>
Subventionen	-16'139'604	-76.6%	-15'593'604	-70.6%
<b>Aktive Berichtigungsposten</b>	<b>-16'139'604</b>	<b>-76.6%</b>	<b>-15'593'604</b>	<b>-70.6%</b>
<b>Aktiven</b>	<b>21'083'573</b>	<b>100.0%</b>	<b>22'086'530</b>	<b>100.0%</b>

<b>PASSIVEN</b>	<b>Aktuell</b>		<b>Vorjahr</b>	
Fremdkapital kurzfristig	698'408	3.3%	541'602	2.5%
Fremdkapital langfristig	13'262'000	62.9%	14'662'000	66.4%
<b>Fremdkapital</b>	<b>13'960'408</b>	<b>66.2%</b>	<b>15'203'602</b>	<b>68.8%</b>
Genossenschaftskapital	942'000	4.5%	936'000	4.2%
Gesetzliche Reserven	200'000	0.9%	200'000	0.9%
Gewinnvortrag	5'746'929	27.3%	5'292'320	24.0%
Jahresgewinn	234'237	1.1%	454'609	2.1%
<b>Eigenkapital</b>	<b>7'123'165</b>	<b>33.8%</b>	<b>6'882'929</b>	<b>31.2%</b>
<b>Passiven</b>	<b>21'083'573</b>	<b>100.0%</b>	<b>22'086'530</b>	<b>100.0%</b>



# Jahresrechnung 2021

## ERFOLGSRECHNUNG 2021

<b>BETRIEBSRECHNUNG</b>	<b>Aktuell</b>		<b>Vorjahr</b>	
<b>PFLEGE</b>				
Nettoertrag Pflege	10'742'804	100.0%	11'351'463	100.0%
<b>Aufwand</b>				
Personalaufwand	8'000'925	74.5%	7'542'272	66.4%
Haushalts- und übr. Betriebsaufwand	1'661'481	15.5%	1'670'377	14.7%
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen</b>	<b>1'080'398</b>	<b>10.0%</b>	<b>2'138'815</b>	<b>18.8%</b>
Abschreibungen	980'095	9.1%	1'221'452	10.8%
Finanzaufwand	96'407	0.9%	108'665	1.0%
<b>Betriebsgewinn Pflege</b>	<b>3'896</b>	<b>0.0%</b>	<b>808'697</b>	<b>7.1%</b>
<b>WOHNUNGEN SENIOR PLUS</b>				
<b>Ertrag</b>	<b>838'393</b>	<b>100.0%</b>	<b>859'436</b>	<b>100.0%</b>
Heiz-/Betriebskosten/Unterhalt	275'176	32.8%	279'105	32.6%
Hypothekarzinsen	62'701	7.5%	70'737	8.2%
Abschreibungen	439'396	52.4%	508'682	59.1%
<b>Aufwand</b>	<b>777'273</b>	<b>92.7%</b>	<b>858'524</b>	<b>99.9%</b>
<b>Betriebsgewinn Wohnungen SeniorPlus</b>	<b>61'120</b>	<b>7.3%</b>	<b>912</b>	<b>0.1%</b>
<b>NEUTRALER ERFOLG</b>				
Erfolg MFH Gerbestrasse 6	21'417		25'622	
Ertrag Cafeteria	16'444		18'342	
Spenden/Schenkungen	31'360		33'290	
Ertrag aus Versicherungsleistungen	0		67'746	
Veränderung COVID-19-Rückstellung	100'000		-500'000	
<b>Neutraler Erfolg</b>	<b>169'221</b>		<b>-355'001</b>	
<b>Jahresgewinn</b>	<b>234'237</b>		<b>454'609</b>	

# Jahresrechnung 2021

## BERICHT DER REVISIONSSTELLE

Bahnhofstrasse 28  
Postfach 556  
CH-6431 Schwyz  
Tel +41 (0)41 819 54 00  
info@mattig.ch  
www.mattig.swiss

Bericht der Revisionsstelle  
zur Eingeschränkten Revision  
an die Generalversammlung der  
Genossenschaft für Alterssiedlungen Einsiedeln  
8840 Einsiedeln

**Mattig-Suter und Treuhand - und  
Partner Schwyz Revisionsgesellschaft**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Genossenschaft für Alterssiedlungen Einsiedeln für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist die Verwaltung verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

Schwyz, 2. Mai 2022

Treuhand- und Revisionsgesellschaft  
Mattig-Suter und Partner



Josef Lenzlinger  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Claudia Mattig  
Zugelassene Revisionsexpertin

 EXPERT Suisse zertifiziertes Unternehmen



SWISS  
EXCELLENCE  
FORUM

 GGI  
INDEPENDENT MEMBER

# Budget 2022

<b>BETRIEBSRECHNUNG</b>	<b>Aktuell</b>		<b>Budget 2022</b>	
<b>PFLEGE</b>				
Nettoertrag Pflege	10'742'804	100.0%	9'214'700	100.0%
<b>Aufwand</b>				
Personalaufwand	8'000'925	74.5%	7'975'600	86.6%
Haushalts- und übr. Betriebsaufwand	1'661'481	15.5%	1'719'800	18.7%
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen</b>	<b>1'080'398</b>	<b>10.0%</b>	<b>-480'700</b>	<b>-5.2%</b>
Abschreibungen	980'095	9.1%	435'900	4.7%
Finanzaufwand	96'407	0.9%	87'000	0.9%
<b>Betriebsergebnis Pflege</b>	<b>3'896</b>	<b>0.0%</b>	<b>-1'003'600</b>	<b>-10.9%</b>
<b>WOHNUNGEN SENIOR PLUS</b>				
<b>Ertrag</b>	<b>838'393</b>	<b>100.0%</b>	<b>830'000</b>	<b>100.0%</b>
Heiz-/Betriebskosten/Unterhalt	275'176	32.8%	385'000	46.4%
Hypothekarzinsen	62'701	7.5%	56'000	6.7%
Abschreibungen	439'396	52.4%	315'200	38.0%
<b>Aufwand</b>	<b>777'273</b>	<b>92.7%</b>	<b>756'200</b>	<b>91.1%</b>
<b>Betriebsergebnis Wohnungen SeniorPlus</b>	<b>61'120</b>	<b>7.3%</b>	<b>73'800</b>	<b>8.9%</b>
<b>NEUTRALER ERFOLG</b>				
Erfolg MFH Gerbestrasse 6	21'417		15'200	
Ertrag Cafeteria	16'444		17'000	
Spenden/Schenkungen	31'360		15'000	
Ertrag aus Versicherungsleistungen	0		0	
Veränderung COVID-19-Rückstellung	100'000		400'000	
<b>Neutraler Erfolg</b>	<b>169'221</b>		<b>447'200</b>	
<b>Jahresergebnis</b>	<b>234'237</b>		<b>-482'600</b>	